

## **4 PILARES BASICOS DEL TPM**

### **... corazón de la filosofía japonesa de Productividad Total.**

(Cód. S 02)

**Mas allá de la estrategia que Usted lleve adelante para mejorar la Productividad en su empresa, la experiencia indica que tendrá éxito si hace foco en:**

- **Establecer un sistema de Aprendizaje de Todo el Personal.**
- **Logra la Autogestión del proceso productivo.**
- **Mejora lo que esta haciendo en forma sistemática.**
- **Cuenta con una planificación eficiente del mantenimiento de sus activos fijos.**
  - **MANTENIMIENTO AUTÓNOMO**
  - **EDUCACION Y ENTRENAMIENTO**
  - **MEJORA ORIENTADA**
  - **MANTENIMIENTO PLANIFICADO**

**Condición no resuelta con toques mágicos puntuales de corto plazo, sino mediante estrategias de dirección sistémicas, que hagan foco en el factor humano como el motor de sus resultados.**

**Aquellas direcciones que diagnostican la necesidad de aumentar su productividad, no escapan a considerar la filosofía del TPM como su mejor opción.**

**SEMINARIO DE DOS DIAS**  
( 9:00 a 13:00 – 14:00 a 18:00 )





***“ Para entender los mecanismos que bloquean la productividad en cualquier organización, simplemente piense que esta, depende de seres humanos y Usted no escapa a esta ley..”***

***gustavo puentes***

Ingeniero Electromecánico egresado de la UTN Facultad Regional C. del Uruguay. Formado en Tokio Japón, en management japonés para la Calidad y Productividad a través del programa Argentina Japón ARQM8-94. Dieciocho años dedicado a la gestión de mantenimiento y producción en plantas de proceso continuo.

Seis años gerente de Mantenimiento en Unilever de Argentina Planta Gualeguaychú. Con experiencia práctica en implementación de programas de Calidad Total y TPM.

Docente universitario actualmente en:

- Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, UTN FRCU
- Proyecto Final de Carrera en ingeniería Electromecánica, UTN FRCU.
- Productividad y Estadística, en Tecnicatura en Calidad y Productividad, IDESSA.
- Seguridad y Mantenimiento, carrera de Hotelería, UADER.
- Didáctica de la Tecnología, prof. en Tecnología, ENETN°2 Gchú.
- Seis Sigma, Licenciatura en Organización Industrial,UTN FRCU

Capacitador y Consultor de empresas.

- Instructor de los programas Capacitar 2002, 03 y 04 *Datastream*.
- Orador del Foro Internacional de TPM, Lima 2003.
- Fundador de SINAPSIS, una organización al servicio del empresario actual en sus proyectos de mejora.
- Capacitación y Entrenamiento de Personal gerencial y operativo.
- Proyectos de Inversión Intelectual.
- Planificación de áreas de Mantenimiento Industrial.

## **4 PILARES BASICOS DEL TPM**

*... corazón de la filosofía japonesa de Productividad Total.*

### **CARACTERÍSTICAS**

---

**Dirigido a:** Gerentes y Jefes de Producción y Mantenimiento, Coordinadores e Instructores de TPM.

#### **Objetivos :**

- Abordar el tema de la Productividad como herramienta estratégica vital, para competir en el mundo globalizado.
- Brindar los conocimientos fundamentales de estos cuatro pilares, en un ámbito de consulta interactiva.
- Desarrollar en los presentes las competencias para liderar estos cuatro pilares básicos, a través de:
  - Visión clara de los temas.
  - Objetivos y metas de cada pilar.
  - Capacidad de planificar su implementación.
  - Analizar proactivamente las dificultades y tropiezos de llevar a la práctica cada pilar.
  - Reconocer los desvíos y controles de un programa de acción.
  - Consolidar las fortalezas de un modelo Sistémico.

## CONTENIDOS

---

- **El Proceso TPM en Planta**: Conceptos Sistémicos de la Filosofía – El Programa Maestro. Los Cuatro Pilares Básicos del TPM.
- **Mantenimiento Autónomo**: objetivos – La relación Mantenimiento Producción – Actividades de las Áreas – Implantación del MA Paso a Paso – Entrenamiento en la tarea – Los recursos de Capacitación -Competencias del Personal – El Proceso – La Sistematización del MA – La Autogestión – El rol de las Auditorias.
- **Educación y Entrenamiento** : El Conocimiento - Capacidad y Competencia de los Operarios – Seis Pasos para impulsar la Capacidad de Operación y Mantenimiento – Política y Estrategia de Formación de la Empresa – Curriculum – Recursos y Estrategias Didácticas – Programas – Sistema de Evaluación.
- **Mejora Orientada**: El rol de la MO en un Plan de TPM - Concepto – Diferencias con la Mejora Continua - Perspectiva Global - Preparación para la Mejora Orientada – Los 4 Inputs de Producción – Los 6 Output de producción – Orientación al Cero Falla, Cero Defecto, Cero Accidente. Metodología y Sistematización: Método de los 7 pasos - Selección de temas – Tipos de mejoras - El registro del tema – Plan de acciones – Reconocimiento – Análisis – Propuesta de Mejora – Implementación – Control – Consolidación. Técnicas Analíticas
- **Mantenimiento Planeado**: Gestión de Equipos – Roles del personal de mantenimiento – Técnicas de Mant. –Sistema Centralizado, Descentralizado y Mixto – La eficacia del Mantenimiento - Gestión por Indicadores – Fases del Cero Avería – MP paso a paso – El Plan Maestro – La Importancia de la Auditoria Inicial – La repetición de Fallas – Los Datos y la Información – Los Sistemas Informáticos – Los estándares - **El Mantenimiento de Planta Parada**: – Importancia de la Parada Anual en la Industria de Proceso Continuo – La planificación anual de Parada – El Modelo WBS aplicado a las Paradas Anuales de Msantenimiento. La planificación en forma de red (PERT o CMP)

---

**SINAPSIS** – Estrategia Empresaria  
Pte. Perón 112  
Gualeguaychú – ER - ARGENTINA  
Cel.: (03446) 15646865  
[info@esinapsis.com.ar](mailto:info@esinapsis.com.ar)  
[www.esinapsis.com.ar](http://www.esinapsis.com.ar)

---