

GRAGEA PRODUCTIVA SINAPSIS

N° 3- Marzo 2005-

OEE, La Eficiencia Global de Planta

Por . Ing. Gustavo Puente
gpuente@esinapsis.com.ar

A la hora de medir el retorno de las inversiones de capital y la competitividad de los negocios, la Eficiencia Global de Planta se ha convertido en un indicador clave de diagnóstico empresarial de los últimos tiempos.

Globalmente reconocida como **OEE** (*Overall Equipment Effectiveness*), la eficiencia global de planta, permite resumir en un solo número, el resultado de tres factores fundamentales de su negocios:

1. su capacidad operativa (**TU** - Tasa de Utilización)
2. su eficiencia operativa (**EO** – Eficiencia Operativa) y
3. la calidad de productos producidos, o servicios prestados (**TC** - Tasa de Calidad).

$$OEE = TU \% \times EO \% \times TC \%$$

En términos simples, la *OEE* nos permite saber : cuánto mas se puede producir y vender; con que eficiencia se están operando los activos y con que nivel de calidad se ha producido.

Por otro lado, con estos tres indicadores, usted tiene una herramienta fundamental para planificar sus proyectos de mejora en productividad.

Cómo leer estos factores:

Una planta o negocio puede ser muy eficiente cuando trabaja (EO=90%); tener una calidad indiscutible (TC= 99%); pero una utilización de su capacidad operativa muy baja (TU=30%). Consecuentemente tendrá una OEE muy baja (26,7%).

Otra planta o negocio que trabajan a *full* y no da a vasto, con una utilización aparentemente alta (TU = 100%); muy desordenadas cuando trabaja (EO = 50%); con una calidad mediocre (descartes, re-trabajos y devoluciones) (TC= 70%). Consecuentemente también tendrá una *OEE* muy baja (35%).

Resumiendo:

Una Eficiencia Global de Planta baja, no es sinónimo de baja calidad o desorden y despilfarro operativo, puede ser excelente y con capacidad ociosa. Si este es el caso hay que conquistar mercado, porque evidentemente hay una baja Productividad de las Ventas.

Ahora bien, si hay demanda en el mercado las ventas son buenas y su *OEE* es baja, porque su Eficiencia Operativa lo demuestra, o su Calidad lo condena, Usted debe trabajar urgente en Productividad Total.

Si tiene dificultades para medir su OEE pida ayuda, será un placer ayudarlo...

Ing. Gustavo Puente ++ 54 3446 15646865

Nota: Cuando una planta alcanza valores de OEE \cong 80%, este estatus, la posiciona en el mundo como "Manufactura de Clase Mundial" (WCM), o, en algunas regiones "Manufactura Esbelta" (*Lean Manufacturing*).

Hasta la Próxima Gragea !!!

SINAPSIS – Estrategia Empresarial – www.esinapsis.com.ar